

เลขที่ FN/ADMIN/611693

11 กรกฎาคม 2561

เรื่อง คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ ประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560
เรียน กรรมการและผู้จัดการ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์ แมเนจเมนท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ขอนำส่งคำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายได้

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมในปี 2559 และ ปี 2560 เท่ากับ 1,678.29 ล้านบาท และ 1,606.49 ล้านบาท ตามลำดับ แบ่งเป็นรายได้จากการให้บริการเท่ากับ 1,648.18 ล้านบาท และ 1,590.19 ล้านบาท ตามลำดับ และรายได้อื่น เท่ากับ 30.11 ล้านบาท และ 16.30 ล้านบาท ตามลำดับ

รายได้จากการให้บริการ

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการให้บริการในปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 1,648.18 ล้านบาท และ 1,590.19 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 98.20 และร้อยละ 98.98 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดโครงสร้างรายได้ ดังนี้

(1) รายได้จากการให้บริการส่วนงานโครงการภาครัฐ

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการให้บริการส่วนงานโครงการภาครัฐเท่ากับ 790.11 ล้านบาท ลดลง 42.08 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นอัตราร้อยละ 5.06 เมื่อเทียบกับปี 2559 ซึ่งเท่ากับ 832.19 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักเกิดจากการที่ส่วนงานโครงการภาครัฐขนาดใหญ่ที่มีอยู่เดิมมีการรับรู้รายได้หรือส่งมอบงานไปแล้วในปี 2559 ในขณะที่โครงการใหม่ๆหลายโครงการยังอยู่ในระหว่างการประมูลและ/หรือการรอลงนามในสัญญา ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยยังไม่สามารถเริ่มดำเนินโครงการและรับรู้รายได้ในส่วนนี้ นอกจากนี้ ส่วนงานโครงการภาครัฐบางโครงการมีความล่าช้า เนื่องจากความล่าช้าในการคัดเลือกผู้รับเหมาและการดำเนินงานของผู้รับเหมาก่อสร้าง ส่วนบางโครงการก็เกิดความล่าช้าในการประมูลงาน จึงส่งผลให้บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายได้ล่าช้ากว่าที่คาดการณ์เอาไว้ หรือไม่สามารถรับรู้รายได้ได้ เนื่องจากยังไม่สามารถเข้าดำเนินการให้เกิดความคืบหน้าของงานได้

(2) รายได้จากการให้บริการส่วนงานโครงการภาคเอกชนในประเทศ

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการให้บริการส่วนงานโครงการภาคเอกชนในประเทศเท่ากับ 388.94 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 50.84 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นอัตราร้อยละ 15.04 เมื่อเทียบกับปี 2559 ซึ่งเท่ากับ 338.10 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยลดสัดส่วนการพึ่งพิงลูกค้าในส่วนงานโครงการภาครัฐ (Revenue Diversification) และมุ่งเน้นการเข้ารับงาน

โครงการภาคเอกชนในประเทศมากขึ้น นอกจากนี้ ในปีดังกล่าว บริษัทและบริษัทย่อยยังได้รับงานออกแบบรายละเอียดการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าใต้ดินสายสีส้มจากผู้รับเหมาเอกชนรายใหญ่ของประเทศรายหนึ่ง ซึ่งเป็นส่วนงานโครงการภาคเอกชนที่มีมูลค่าสูง และบริษัทและบริษัทย่อยสามารถดำเนินการและมีสัดส่วนรับรู้รายได้ตามความสำเร็จของงานที่สูง ในปี 2560

(3) รายได้จากการให้บริการส่วนงานโครงการต่างประเทศ

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการให้บริการส่วนงานโครงการต่างประเทศ เท่ากับ 339.35 ล้านบาท ลดลง 99.76 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นอัตราร้อยละ 22.72 เมื่อเทียบกับปี 2559 ซึ่งเท่ากับ 439.11 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการที่ส่วนงานโครงการต่างประเทศขนาดใหญ่มีการรับรู้รายได้ไปเกือบทั้งหมดแล้วในปี 2559 ในขณะที่บริษัทและบริษัทย่อยยังไม่ได้มีการเข้ารับโครงการต่างประเทศเพิ่มเติมอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยวางแผนใช้ทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการรับงานโครงการภาครัฐที่อยู่ในระหว่างการประมูลและ/หรือการลงนามในสัญญา และส่วนงานโครงการภาคเอกชนที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น

(4) รายได้จากการให้บริการส่วนงานธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการให้บริการส่วนงานธุรกิจเกี่ยวเนื่อง เท่ากับ 71.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 33.01 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นอัตราร้อยละ 85.12 เมื่อเทียบกับปี 2559 ซึ่งเท่ากับ 38.78 ล้านบาท การเติบโตของรายได้จากส่วนงานธุรกิจเกี่ยวเนื่องดังกล่าวเกิดจากการรับรู้รายได้ของโครงการขนาดใหญ่ 2 โครงการ ได้แก่ โครงการติดตั้งอุปกรณ์ตรวจวัดพฤติกรรมเขื่อนน้ำเจียง ในสปป.ลาว และโครงการติดตั้งอุปกรณ์ตรวจวัดพฤติกรรมเขื่อนไซยะบุรีในสปป.ลาว ซึ่งเป็นโครงการที่ดำเนินการต่อเนื่องมาจากปี 2559 รวมทั้งโครงการติดตั้งอุปกรณ์ตรวจวัดพฤติกรรมเขื่อนขนาดเล็กของกรมชลประทานอีกจำนวนหนึ่งซึ่งเป็นโครงการที่บริษัทย่อยได้รับเพิ่มเติมในปี 2560

รายได้อื่น

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่น เท่ากับ 16.30 ล้านบาท ลดลง 13.81 ล้านบาทหรือลดลงคิดเป็นอัตราร้อยละ 45.87 ของปี 2559 ซึ่งเท่ากับ 30.11 ล้านบาท สาเหตุหลักที่รายได้อื่นลดลง ได้แก่ รายได้ค่าเช่าอาคารสำนักงานและบริการ และรายได้ค่าบริการจัดการลดลงอย่างมีนัยสำคัญ เพราะ TEAMG ได้ดำเนินการจัดโครงสร้างทรัพย์สินให้มีความเหมาะสม ส่งผลให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการเช่าพื้นที่ในอาคารสำนักงานของ TEAMG (ปัจจุบันเหลือเพียงบริษัท เอช บี ไนน์ จำกัด ("HB9") ที่เช่าพื้นที่ชั้นล่างของอาคาร TEAMG เพื่อจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มเท่านั้น) กอปรกับบริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ค่าบริการโปรแกรมเพื่อการศึกษาและวิทยากรลดลงจากปีก่อนหน้าจึงเป็นสาเหตุให้บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่นลดลง

ต้นทุน กำไรขั้นต้น และอัตรากำไรขั้นต้นจากการให้บริการ

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนการให้บริการเท่ากับ 1,033.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7.70 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นอัตราร้อยละ 0.75 ของปี 2559 ซึ่งเท่ากับ 1,026.23 ล้านบาท และในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 556.26 ล้านบาท ลดลง 65.69 ล้านบาทหรือลดลงคิดเป็นอัตราร้อยละ 10.56 ของปี 2559 ซึ่งเท่ากับ

621.95 ล้านบาท และมีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากร้อยละ 37.74 ในปี 2559 เป็นร้อยละ 34.98 ในปี 2560 โดยสาเหตุหลักที่ทำให้้อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2560 ต่ำกว่าปี 2559 คือการที่ส่วนงานโครงการต่างประเทศ และส่วนงานโครงการภาครัฐที่เป็นโครงการศึกษาความเหมาะสมและออกแบบรายละเอียดโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่และมีความซับซ้อน ซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นสูง ได้ถูกรับรั้อยได้และต้นทุนส่วนใหญ่ไปแล้วในปี 2559 ในขณะที่โครงการที่รับรั้อยได้ในปี 2560 ส่วนใหญ่เป็นโครงการขนาดกลางและขนาดเล็กที่มีขอบข่ายงานไม่ซับซ้อนมาก ซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นไม่สูงมาก

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นจากโครงการภาครัฐเท่ากับ 302.50 ล้านบาท ลดลง 35.20 ล้านบาทหรือลดลงคิดเป็นอัตราร้อยละ 10.42 ของปี 2559 ซึ่งเท่ากับ 337.70 ล้านบาท และมีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากร้อยละ 40.58 ในปี 2559 เป็นร้อยละ 38.29 ในปี 2560 อันเนื่องมาจากโครงการภาครัฐขนาดใหญ่บางโครงการ ประสบปัญหาความล่าช้าในการคัดเลือกผู้รับเหมา และความล่าช้าในการทำงานของผู้รับเหมา ส่งผลให้บริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถรับรั้อยได้ในส่วนนี้ได้ตามแผน จึงส่งผลให้รายได้ กำไรขั้นต้น และอัตรากำไรขั้นต้นของส่วนงานโครงการภาครัฐลดลง

สำหรับส่วนงานโครงการภาคเอกชนในประเทศในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 112.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 24.74 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นอัตราร้อยละ 28.28 ของปี 2559 ซึ่งเท่ากับ 87.48 ล้านบาท และมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 25.87 ในปี 2559 เป็นร้อยละ 28.85 ในปี 2560 สาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยรับรั้อยได้จากโครงการออกแบบรายละเอียดการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าใต้ดินสายสีส้ม จากผู้รับเหมาโครงการเอกชนรายใหญ่ของประเทศรายหนึ่ง ซึ่งเป็นโครงการภาคเอกชนขนาดใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อย ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นของส่วนงานโครงการภาคเอกชนในประเทศปี 2560 เพิ่มขึ้นเล็กน้อย

สำหรับส่วนงานโครงการต่างประเทศในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 123.48 ล้านบาท ลดลง 73.16 ล้านบาทหรือลดลงคิดเป็นอัตราร้อยละ 37.21 ของปี 2559 ซึ่งเท่ากับ 196.64 ล้านบาท และมีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากร้อยละ 44.78 ในปี 2559 เป็นร้อยละ 36.39 ในปี 2560 จากข้อมูลดังกล่าว จะเห็นว่าอัตรากำไรขั้นต้นสำหรับส่วนงานโครงการต่างประเทศลดลงอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 สาเหตุที่สำคัญประการแรกของการลดลงดังกล่าวเกิดจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินงานและรับรั้อยได้ส่วนใหญ่จากโครงการขนาดใหญ่ที่มีอัตรากำไรสูงไปแล้วในปี 2559 ส่งผลให้สัดส่วนการรับรั้อยได้จากโครงการดังกล่าวลดลงในปี 2560 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 กอปรกับในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยสามารถบริหารงานโครงการออกแบบรายละเอียดการก่อสร้างเขื่อนไชยะบุรี สปป.ลาว ในบางขั้นตอนให้สำเร็จรวดเร็วกว่าแผนที่วางไว้ ทำให้สามารถรับรั้อยได้จากโครงการดังกล่าวตามความสำเร็จของงานได้มากขึ้น ส่วนสาเหตุที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือ ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยรับรั้อยได้จากโครงการควบคุมการก่อสร้างเขื่อนเซเปียน - เซน้าน้อย สปป.ลาว และโครงการควบคุมงานก่อสร้างถนนจากเมืองหงสา-บ้านเชียงแมน สปป.ลาว ซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นไม่สูงเมื่อเปรียบเทียบกับโครงการขนาดใหญ่ในปี 2559

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นจากการให้บริการส่วนงานธุรกิจเกี่ยวเนื่องเท่ากับ 18.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 17.93 ล้านบาท จากปี 2559 ซึ่งเท่ากับ 0.13 ล้านบาท และมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 0.34 ในปี 2559 เป็นร้อยละ 25.16 ในปี 2560 เนื่องจากในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยยังไม่ได้มีรายได้จากโครงการในส่วนงานธุรกิจเกี่ยวเนื่องมากนัก จึงทำให้สามารถครอบคลุมต้นทุนคงที่จากเงินเดือนและสวัสดิการพนักงานได้เพียงเล็กน้อย ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2559 อยู่ในระดับต่ำ และในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยสามารถรับรั้อยได้จากการให้บริการเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากมีงานโครงการติดตั้งอุปกรณ์ตรวจวัดพฤติกรรมเขื่อนที่ได้ดำเนินการและส่งมอบงานให้แก่ผู้ว่าจ้างได้หลายโครงการ ซึ่งรายได้ดังกล่าวสามารถครอบคลุมต้นทุนคงที่จากเงินเดือนและสวัสดิการ

พนักงานในสวนงานธุรกิจเกี่ยวเนื่องได้ กอปรกับความสามารถในการควบคุมต้นทุนการให้บริการโครงการได้เป็นอย่างดีมีประสิทธิภาพ

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 447.54 ล้านบาท ลดลง 70.12 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราลดลงเท่ากับร้อยละ 13.55 จากปี 2559 ซึ่งเท่ากับ 517.66 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีการตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่ายที่ไม่ได้ขอคืน และการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ที่มีปัญหา นอกจากนี้ยังเกิดจากการปรับนโยบายการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยได้กำหนดตัวชี้วัดในด้านต่างๆ (Key Performance Indicator) ขึ้นมาเพื่อพิจารณาการจ่ายเงินรางวัล (Bonus) จึงส่งผลให้ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายเงินรางวัล (Bonus) ลดลง ตามผลงานที่ไม่เป็นไปตามแผนที่ผู้บริหารกำหนดไว้ กอปรกับค่าใช้จ่ายหลายรายการในปี 2559 เป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว เช่น ค่าใช้จ่ายสำหรับการตั้งสำรองต่างๆ และค่าใช้จ่ายในการปรับโครงสร้างของบริษัทและบริษัทย่อย

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

สำหรับปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายทางการเงินเท่ากับ 4.24 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.26 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นอัตราร้อยละ 42.28 จากปี 2559 ซึ่งเท่ากับ 2.98 ล้านบาท สาเหตุเกิดจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยมีการเบิกใช้วงเงินระยะสั้นเพิ่มขึ้น เพื่อใช้สำหรับรองรับการบริหารสภาพคล่อง เนื่องจากในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีการรับรู้รายได้จากความเป็นหนี้ในการดำเนินโครงการหลายโครงการ แต่รายได้จากโครงการดังกล่าวยังไม่สามารถเรียกชำระได้ เนื่องจากระดับความคืบหน้าของโครงการดังกล่าวยังไม่ถึงกำหนดที่สามารถเรียกชำระได้ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ค่าบริการรับล่วงหน้าและเงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างลดลง 163.57 ล้านบาท เนื่องจากโครงการบางโครงการที่มีการรับรู้รายได้ในปีดังกล่าวเป็นโครงการที่บริษัทและบริษัทย่อยได้รับชำระเงินล่วงหน้ามาแล้วจากปี 2559 แต่ยังไม่ได้มีการให้บริการ ดังนั้น ในปี 2560 เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าดำเนินการให้บริการในโครงการดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อย บริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่ได้รับชำระเป็นเงินสดจากการให้บริการในโครงการดังกล่าว เพราะถือว่าได้รับชำระแล้วในปีก่อนหน้า

กำไรสุทธิ และอัตรากำไรสุทธิ

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิในปี 2560 เท่ากับ 98.70 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.47 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราร้อยละเพิ่มขึ้นเท่ากับร้อยละ 2.57 จากปี 2559 ซึ่งเท่ากับ 96.23 ล้านบาท และมีอัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 5.73 ในปี 2559 เป็นร้อยละ 6.14 ในปี 2560 ถึงแม้ว่ารายได้จากการให้บริการของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2560 จะลดลงเล็กน้อยจากปี 2559 แต่กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้น สาเหตุหลักมาจากการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการบริหาร ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยได้ปรับนโยบายการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยได้กำหนดตัวชี้วัดในด้านต่างๆ (Key Performance Indicator) ขึ้นมาเพื่อพิจารณาการจ่ายเงินรางวัล (Bonus) จึงส่งผลให้ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายเงินรางวัล (Bonus) ลดลง ตามผลงานที่ไม่เป็นไปตามแผนที่ผู้บริหารกำหนดไว้ อีกทั้ง ค่าใช้จ่ายในการบริหารบางรายการที่เคยเกิดขึ้นในปี 2559 ไม่ได้ปรากฏในปี 2560 แล้ว ดังนั้นในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยจึงมีกำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2559

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ



(นายชวลิต จันทรรัตน์)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน)