

เอกสารแนบ 8

รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเมนท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลการบริหารจัดการองค์กร ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัท มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 15 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานดังต่อไปนี้

1.	ดร.อภิชาติ	สรระมุล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นายนคร	แสนยาสิริ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	ดร.ธีระวุฒิ	เจ็อนรงค์ฤทธิ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	นายภาวีคร	วงศ์พิเชษฐ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5.	นายสมพัทธ์	สุวพิศ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6.	นางสาวกรรณิการ์	พหลพิพัฒน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7.	นายธีรศักดิ์	ศรีสำราญ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
8.	นายพงษ์ธร	กุศลจิตต์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
9.	นางเปรมวณี	ปริดาพันธุ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
10.	นายวรพงศ์	ปรีชา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
11.	ดร.ภาสกร	กิติโยดม	กรรมการบริหารความเสี่ยง
12.	นางสาววิษณา	ดำรงสมกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
13.	นางเพ็ญพิไล	พรชัยพานิช	กรรมการบริหารความเสี่ยง
14.	นางสาวมยุรี	กัวยเจริญพานิชก์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
15.	นายศิต	ตันศิริ	กรรมการบริหารความเสี่ยง

และทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเมนท์ จำกัด (มหาชน) โดยกำหนดนโยบายและโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรอย่างเป็นระบบ และกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ทั้งที่เกิดจากปัจจัยภายนอกและจากการบริหารงานและการปฏิบัติงานภายในองค์กร รวมทั้งกำหนดแนวทางในการบริหารและการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ตลอดจนมีการสื่อสารให้ทุกส่วนงานตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สอดคล้องและเป็นไปตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

ในปี 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ซึ่งกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกท่านเข้าร่วมประชุม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 78.3 โดยผลสรุปจากการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่ละครั้งได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาทุกไตรมาส ทั้งนี้ ในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีผลการปฏิบัติงานที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

1. กำกับดูแล บริหารความเสี่ยงองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล COSO - Enterprise Risk Management Framework 2017 ประกอบด้วย การกำหนดวัตถุประสงค์ การบ่งชี้ความเสี่ยง ประเมินผลความเสี่ยง การตอบสนองความเสี่ยง กำหนดมาตรการควบคุม และติดตามประเมินผลการจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรและระดับโครงการเป็นประจำทุกไตรมาส โดยครอบคลุมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์/การตลาด ด้านปฏิบัติการ ด้านการเงิน ด้านกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และด้านเหตุสุดวิสัย

ต่างๆ เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และบรรลุเป้าหมายขององค์กรที่กำหนดไว้

2. พิจารณาติดตาม กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2566 ทั้งระดับองค์กรและระดับโครงการในด้านต่าง ๆ เช่น **ด้านกลยุทธ์/การตลาด** ได้แก่ การวางแผนกลยุทธ์ในการเสนองาน วิเคราะห์ความเสี่ยงโครงการทุกด้านก่อน ปฏิบัติงาน ศึกษาและนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาใช้ การสร้างความร่วมมือกับพันธมิตร เพื่อเพิ่มโอกาสการดำเนินงานมากขึ้น

ด้านปฏิบัติการ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกระบวนการภายใน ความเสี่ยงด้านคุณภาพของงาน ความเสี่ยงด้านบริษัทที่ร่วมงานด้วย ความเสี่ยงด้านสัญญา ความเสี่ยงด้านการทำงานโครงการไม่สอดคล้องกับงวดและเงื่อนไขการจ่ายเงิน ในสัญญา ความเสี่ยงด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ความเสี่ยงด้านจัดบุคลากรไม่เหมาะสมเข้าทำงาน ความเสี่ยงในการรักษา บุคลากรที่มีคุณภาพและการสร้างบุคลากรทดแทนในตำแหน่งสำคัญไม่พอเพียง

ด้านการเงิน ได้แก่ ความเสี่ยงด้านการเก็บเงินจากลูกค้า ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน และความเสี่ยงด้านการลงทุน

ด้านกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านการรับงานโครงการที่เกี่ยวข้องกับมวลชน และ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายไม่ครบถ้วน

ด้านเหตุสุดวิสัยต่างๆ ได้แก่ โรคระบาดทั่วโลก การจลาจลระดับประเทศ และภัยพิบัติ เป็นต้น

3. พิจารณาและให้ความเห็นต่อแผนจัดการความเสี่ยงปี 2567 ควบคู่ไปกับการจัดทำแผนธุรกิจปี 2567 เพื่อให้แผนบริหารความเสี่ยงมีความสอดคล้องกับนโยบาย เป้าหมาย และสภาพแวดล้อมปัจจุบันขององค์กร ก่อนนำเสนอขอความเห็นต่อ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท

4. สอบทานกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานะปัจจุบันขององค์กร

5. รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเป็นประจำทุกไตรมาส

โดยภาพรวมแล้ว คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง ละเอียดรอบคอบ บริหารความเสี่ยงตามขอบเขตและหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรอย่างเป็นระบบ มีประสิทธิภาพ และควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมถึงสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของบริษัทได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว

ในนามของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



(ดร.อภิชาติ สระมูล)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง