

เอกสารแนบ 9

รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลการบริหารจัดการองค์กร ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 16 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วย กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

1.	รศ.ดร.จำลอง	ปราบแก้ว	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	พล.อ.อ.คงศักดิ์	จันทร์โสภา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นายชวลิต	จันทร์รัตน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	ดร.ธีระวุฒิ	เจือณรงค์ฤทธิ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5.	นายมีฤกษ์	พัสระ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6.	ดร.ภาสกร	กิติโยดม	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7.	นายภาวัชร	วงศ์พิเชษฐ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
8.	นางสาวณัฐธยาน์	ลิ้มสุนทรากุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
9.	นายพงษ์ธร	กุศลจิตต์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
10.	นายธีรศักดิ์	ศรีสำราญ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
11.	นางสาวชัตติยา	ดีอาเกียเร่	กรรมการบริหารความเสี่ยง
12.	นางสาวกรรณิการ์	พหลพิพัฒน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
13.	ดร.สุพัฒนา	วิชากุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
14.	นายวรพงศ์	ปรีชา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
15.	นางเกศรา	เหลืองเรืองทิพย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
16.	นายศิต	ตันศิริ	กรรมการบริหารความเสี่ยง

และทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ ปัจจุบัน บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 3 ท่าน โดยทุกท่านเป็นกรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี มีรายชื่อดังต่อไปนี้

1.	รศ.ดร. จำลอง	ปราบแก้ว	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	พล.อ.อ. คงศักดิ์	จันทร์โสภา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นายชวลิต	จันทร์รัตน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยมี นายศิต ตันศิริ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และนางสาวภัทรา นาลอยพงษ์ เป็นผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปฏิบัติตามหน้าที่ตามขอบเขตและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน) โดยกำหนดนโยบายและโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรอย่างเป็นระบบ และ

กำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ทั้งที่เกิดจากปัจจัยภายนอกและจากการบริหารงานและการปฏิบัติงานภายในองค์กร รวมทั้งกำหนดแนวทางในการบริหารและการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ตลอดจนมีการสื่อสารให้ทุกส่วนงานตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สอดคล้องและเป็นไปตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

ในปี 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ซึ่งกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกท่านเข้าร่วมประชุม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 79.4% โดยผลสรุปจากการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่ละครั้งได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาทุกไตรมาส ทั้งนี้ ในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีผลการปฏิบัติงานที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

1. กำกับดูแล บริหารความเสี่ยงองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล COSO - Enterprise Risk Management Framework 2017 ประกอบด้วย การกำหนดวัตถุประสงค์ การบ่งชี้ความเสี่ยง ประเมินผลความเสี่ยง การตอบสนองความเสี่ยง กำหนดมาตรการควบคุม และติดตามประเมินผลการจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรและระดับโครงการเป็นประจำทุกไตรมาส โดยครอบคลุมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์/การตลาด ด้านปฏิบัติการ ด้านการเงิน ด้านกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และด้านเหตุสุดวิสัยต่างๆ เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และบรรลุเป้าหมายองค์กรที่กำหนดไว้

2. พิจารณาติดตาม กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2567 ทั้งระดับองค์กรและระดับโครงการในด้านต่างๆ เช่น

ด้านกลยุทธ์/การตลาด ได้แก่ การวางแผนกลยุทธ์ในการเสนองาน วิเคราะห์ความเสี่ยงโครงการทุกด้านก่อน รับงาน ศึกษาและนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ การสร้างความร่วมมือกับพันธมิตร เพื่อเพิ่มโอกาสการได้งานมากขึ้น

ด้านปฏิบัติการ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกระบวนการภายใน ความเสี่ยงด้านคุณภาพของงาน ความเสี่ยงด้านบริษัทที่ร่วมงานด้วย ความเสี่ยงด้านสัญญา ความเสี่ยงด้านการทำงานโครงการไม่สอดคล้องกับงวดและเงื่อนไขการจ่ายเงินในสัญญา ความเสี่ยงด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ความเสี่ยงด้านจัดบุคลากรไม่เหมาะสมเข้าทำงาน ความเสี่ยงในการรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพและการสร้างบุคลากรทดแทนในตำแหน่งสำคัญไม่พอเพียง

ด้านการเงิน ได้แก่ ความเสี่ยงด้านการเก็บเงินจากลูกค้า ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน และความเสี่ยงด้านการลงทุน

ด้านกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านการรับงานโครงการที่เกี่ยวข้องกับมวชน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายไม่ครบถ้วน และการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์

ด้านเหตุสุดวิสัยต่างๆ ได้แก่ โรคระบาดทั่วโลก การจลาจลระดับประเทศ ภัยพิบัติ อุทกภัย และความผันผวนของเศรษฐกิจโลก เป็นต้น

3. พิจารณาและให้ความเห็นต่อแผนจัดการความเสี่ยงปี 2568 ควบคู่ไปกับการจัดทำแผนธุรกิจปี 2568 เพื่อให้แผนบริหารความเสี่ยงมีความสอดคล้องกับนโยบาย เป้าหมาย และสภาพแวดล้อมปัจจุบันขององค์กร ก่อนนำเสนอขอความเห็นต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท

4. สอบทานกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานะปัจจุบันขององค์กร

5. รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเป็นประจำทุกไตรมาส

โดยภาพรวมแล้ว คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง ละเอียดรอบคอบ บริหารความเสี่ยงตามขอบเขตและหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรอย่างเป็นระบบ มีประสิทธิภาพ และควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมถึงสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของบริษัทได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว

ในนามของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รศ.ดร.จำลอง ปราบแก้ว

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง