

เอกสารแนบ 9

รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเมนท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลการบริหารจัดการองค์กรภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ 5 ท่าน (วาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี) ดังนี้

1. รศ.ดร.จำลอง	ปราบแก้ว	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. พล.อ.อ.คงศักดิ์	จันทร์โสภิต	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. ผศ.ดร.เด่นพงษ์	สุดภักดี	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายชวลิต	จันทร์รัตน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายมีฤทธิ์	พัสระ	กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยมี นายคิต ตันศิริ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และนางสาวภัทรา นาดอยพงษ์ เป็นผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2568 ท่ามกลางความผันผวนของปัจจัยภายนอกและเทคโนโลยีอุบัติใหม่ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่และติดตามและเฝ้าระวังความเสี่ยงอย่างรอบคอบ และยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ซึ่งกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบถ้วน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 โดยผลสรุปจากการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่ละครั้งได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาทุกไตรมาส เพื่อกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีระบบเชิงป้องกันที่เข้มแข็งและสร้างโอกาสในการเติบโตอย่างยั่งยืน สรุปผล การดำเนินงานที่สำคัญดังนี้:

1. การบริหารความเสี่ยงเชิงรุกสู่มาตรฐานความยั่งยืนระดับ AAA

บริษัทฯ มุ่งเน้นการบูรณาการการบริหารความเสี่ยงเข้ากับมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) อย่างเป็นเนื้อเดียวกัน จนได้รับการยอมรับในระดับสากลและระดับประเทศผ่านความสำเร็จที่สำคัญ ดังนี้:

SET ESG Ratings ระดับ AAA: สะท้อนถึงประสิทธิภาพและความยืดหยุ่นขององค์กร (Resilience) รวมถึงการจัดการความเสี่ยงเชิงระบบที่ครอบคลุมทุกมิติความยั่งยืน

รางวัล Sustainability Excellence: รางวัลแห่งเกียรติยศที่ยืนยันถึงความสำเร็จในการขับเคลื่อนธุรกิจที่สร้างคุณค่าร่วม (Shared Value) ให้แก่สังคมและสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับผลกำไร

การประเมิน CG Score ระดับ 5 ดาว: ได้รับการประเมินในระดับ "ดีเลิศ" ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 แสดงถึงมาตรฐานธรรมาภิบาลที่โปร่งใส และกลไกการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพสูง

2. การกำกับดูแลความเสี่ยงสำคัญ 5 มิติ (Top Risk Management)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำกับดูแลและติดตามสถานะความเสี่ยงสำคัญอย่างเข้มงวดตามมาตรฐาน COSO ERM 2017 และแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยบูรณาการมิติด้านความยั่งยืนเข้ากับกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ครอบคลุมทั้ง 5 มิติ ดังนี้:

มิติที่ 1: ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการตลาด (Strategic & Market Risk - SR1, SR2)

- มุ่งเน้นกลยุทธ์ Integrated Solutions และยกระดับการเป็นที่ปรึกษาด้าน Climate Change เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการวางแผนที่ไม่สอดคล้องกับทิศทางตลาดและรักษาภาพลักษณ์องค์กรในฐานะผู้นำทางวิศวกรรม

มิติที่ 2: ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการและธุรกิจ (Operational & Business Risk - BR1, BR4, BR5)

- ควบคุมคุณภาพงานตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 และนำเทคโนโลยี BIM / Digital Twin มาใช้เพื่อเพิ่มความแม่นยำและลดข้อผิดพลาด
- ยกระดับความปลอดภัยไซเบอร์ผ่านศูนย์ SOC (Security Operations Center) 24 ชั่วโมง เพื่อป้องกันภัยคุกคามทางดิจิทัล

มิติที่ 3: ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk - BR2)

- การบริหารจัดการวงจรงวดงานและกระแสเงินสด: มุ่งเน้นการบริหารสภาพคล่องเชิงรุกเพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินงาน พร้อมบังคับใช้นโยบาย Zero Tolerance ต่อการทุจริตอย่างเคร่งครัดในทุกกระบวนการทางการเงิน

มิติที่ 4: ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ (Compliance Risk - BR3, BR6)

- การบริหารจัดการคู่ค้าอย่างยั่งยืน (BR6): ดำเนินการประเมินด้าน ESG ของคู่ค้าใหม่ร้อยละ 100 เพื่อสร้างห่วงโซ่อุปทานที่โปร่งใส รับผิดชอบต่อสังคม และเป็นไปตามมาตรฐานการจัดซื้อจัดจ้างสีเขียว
- การปฏิบัติตามกฎหมาย: ติดตามการปฏิบัติตาม PDPA และมาตรฐานการรายงานความยั่งยืนสากล (GRI, SASB, TCFD) อย่างสม่ำเสมอ

มิติที่ 5: ความเสี่ยงอุบัติใหม่ (Emerging Risks - ER1, ER2, ER3) คณะกรรมการฯ วิเคราะห์ความเสี่ยงในระยะ 1-5 ปีข้างหน้า เพื่อกำหนดมาตรการเชิงรุกที่สอดคล้องกับเกณฑ์บังคับและมาตรฐานสากล ดังนี้:

1. กฎหมายและมาตรฐาน ESG ใหม่ (ER2)

- มาตรการ: เตรียมพร้อมรับมือกฎหมายใหม่ เช่น พ.ร.บ. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และเกณฑ์ CBAM ของยุโรป
- การเชื่อมโยง: บังคับใช้การตรวจประเมินคู่ค้า (ESG) แบบ 100% เพื่อให้ห่วงโซ่อุปทานของเราโปร่งใสและแข่งขันได้ในระดับสากล (เชื่อมโยง BR6)

2. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (ER1)

- มาตรการ: วิเคราะห์ผลกระทบจากภัยธรรมชาติ (Physical Risk) และนโยบายลดคาร์บอน (Transition Risk) ตามมาตรฐานสากล TCFD
- การเชื่อมโยง: นำข้อมูลมาใช้พัฒนาบริการ "ที่ปรึกษาด้าน Climate Change" เพื่อขยายฐานลูกค้าในกลุ่มธุรกิจยั่งยืน (เชื่อมโยง SR1)

3. การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี (ER3)

- มาตรการ: ลงทุนในเทคโนโลยี AI และระบบ Digital Platform เพื่อเพิ่มความเร็วและแม่นยำในการทำงาน

- การเชื่อมโยง: ต่อยอดจากการใช้เครื่องมือ BIM และ Digital Twin ในงานวิศวกรรม เพื่อยกระดับมาตรฐานบริการของเราให้ทันสมัยอยู่เสมอ (เชื่อมโยง BR5)

3. การวางแผนความเสี่ยงเชิงรุกและวัฒนธรรมองค์กร (Proactive Risk Planning and Risk Culture)

เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงกลายเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการทำงานปกติและหล่อหลอมเป็นวิถีการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน คณะกรรมการฯ ได้ขับเคลื่อนภารกิจสำคัญเพื่อสร้างรากฐานความแข็งแกร่งดังนี้:

- การผสานแผนความเสี่ยงเข้ากับยุทธศาสตร์ธุรกิจ: คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาและอนุมัติแผนจัดการความเสี่ยงประจำปี 2569 โดยจัดทำควบคู่ไปกับการวางแผนกลยุทธ์องค์กร เพื่อให้มั่นใจว่ามาตรการต่าง ๆ มีความพร้อมและยืดหยุ่นพอที่จะรับมือกับเทคโนโลยีอุบัติใหม่และการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็ว (ER3) ได้อย่างทัน่วงที
- การยกระดับธรรมาภิบาลและความโปร่งใส: ดำเนินการปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้มีความทันสมัยสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน พร้อมทั้งปลูกฝังวัฒนธรรม "การเป็นเจ้าของความเสี่ยงร่วมกัน" (Risk Ownership) ให้เกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กร
- การสร้างบุคลากรที่ตระหนักถึงความเสี่ยง: สนับสนุนการจัดอบรมให้ความรู้แก่บุคลากรรวม 885 คน เพื่อเปลี่ยนผ่านจากการบริหารความเสี่ยงที่เป็นเพียง "ทฤษฎี" ให้กลายเป็นการปฏิบัติงานจริงในทุกขั้นตอน ส่งผลให้บุคคล

โดยสรุป คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเชื่อมั่นว่า ระบบการจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและครอบคลุมทุกมิตินี้ จะเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยปกป้องคุณค่าขององค์กร พร้อมทั้งสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

ในนามของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



(รศ.ดร.จำลอง ปราบแก้ว)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง